

Bonjour chers collègues,

Voici un bref survol et quelques réflexions sur la situation du RESDAC suite au refus du ministère EDSC de financer notre proposition soumise en mai 2013 et qui devait remplacer notre financement de base à partir du 30 juin 2014.

1. Situation financière :

- Le rejet du projet « *Développer des pratiques innovantes en ACE pour la main-d'œuvre qui vit en contexte linguistique minoritaire* » soumis dans le cadre de l'appel proposition du BACE, fragilise le RESDAC à court terme et menace son existence à long terme.
- Notre financement de base se termine le 30 juin 2014;
- Notre perte financière est de 600 000\$ /année;
- Après le 30 juin, le RESDAC s'appuiera financièrement sur :

✓ **Projet PCH :**

- Titre : Compétences génériques : des outils pour la vitalité de nos communautés
- Durée : 12 mois (avril 2013 – mars 2015)
- Financement : 130 000\$

✓ **Projet BACE :**

- Titre : Des approches novatrices en CE analysées et documentées : *Pour mieux comprendre et agir efficacement*
- Durée : 2 ans (octobre 2013 - septembre 2015)
- Financement : 829 599\$
- Budget 2014-2015 : 359 715\$

✓ **Entente avec Essential Skills Ontario (ESO) :**

- Titre : Renforcer les communautés rurales du Canada
- Durée : 4 ans (2013-2016)
- Financement : 129 369\$
- Budget 2014-2015 : 51 748\$

✓ **Fonds de réserve pour éventualité : 280 000\$**

- La réserve pour éventualité est le terme utilisé par le milieu comptable pour nommer des surplus d'argent autonome dans une année financière.
- Cette réserve d'argent est utilisée seulement si le RESDAC ne reçoit pas d'aide financière ou si cette aide financière dernière arrive en retard.
- L'argent de la réserve pour éventualité est utilisé pour continuer les opérations du RESDAC.
- Dans une perspective de saine gestion, le RESDAC construit et maintient un fonds de réserve pour éventualités permettant de subsister pour une période de 6 mois d'opérations.

2. Situation : le personnel

- À partir du 30 juin, 2 membres de l'équipe Johanne Laurent et Laurence Buenerd perdent leurs emplois;
- Le temps de travail de l'adjointe à la direction, du responsable financier et de la direction générale sera réduit;
- Le personnel (2 personnes) et consultants affectés aux projets spécifiques poursuivent leurs contrats conformément aux conditions déjà établies.

3. La suite pour le RESDAC

Dans le contexte financier actuel, si aucun financement ne s'ajoute aux montants présentement assurés, le RESDAC pourra :

- Terminer les 3 projets amorcés (PCH, BACE et Entente avec Eso);
- Soutenir une équipe de gestion réduite et nos locaux actuels jusqu'en mars 2016;
- Nous croyons possible « d'étirer » le budget jusqu'à mars 2016, peut-être 2017 (à confirmer);
- Dernière heure : Projet au BACE
 - ✓ Projets qui ciblent les besoins du marché du travail, les secteurs avec des besoins au niveau de la main d'œuvre et/ou des populations vulnérables de faible niveau d'ACE sans emplois, il est essentiel que le prochain projet soumis cadre directement avec ces orientations.
 - ✓ Répondre à un ou des besoins directs en main-d'œuvre d'une ou plusieurs CLOSMs, et être applicable nationalement.
 - ✓ Projet de 3 ans

4. Le chemin parcouru

...au cours des dernières années, nous avons amorcé un virage majeur et fondamental de la gouvernance du RESDAC au niveau pancanadien, dans les provinces et territoires. Cette nouvelle gouvernance, inspirée du concept des villes apprenantes, vise à engager les acteurs stratégiques dans le développement de l'alphabétisme et des compétences. Le processus n'est pas terminé;

...au cours des dernières années, le RESDAC a proposé, à ses membres et ses partenaires, une autre façon d'envisager le développement des compétences pour les adultes moins alphabétisés : LE MODÈLE INTÉGRÉ. Une approche andragogique différente, audacieuse et exigeante (pour les partenaires, les livreurs de services et les gouvernements);

...au cours des dernières années, nous avons implanté des stratégies innovantes en matière de partenariat : nos interventions avec nos membres et leurs partenaires provinciaux et territoriaux (gouvernements, institutions et groupes anglophones et francophones) commencent à porter ses fruits;

...au cours des dernières années, le RESDAC a resserré sa gestion financière en réduisant le nombre de rencontres sur place et en augmentant le nombre de rencontres (réunions du CA, de l'AGA, réunion de DG, etc.) en visioconférence. Depuis avril 2014, nous partageons des espaces à bureau avec la COFA, ce qui nous permet une économie substantielle en coût de loyer. D'autres mesures nous ont également permis de « faire plus avec moins » et d'investir plus sur des interventions avec nos membres.

5. Et maintenant...?

En mars 2015, nous terminerons l'an 3 de planification triennale (2012-2015). Le contexte actuel nous oblige à faire le point. Nous croyons que le RESDAC, en collaboration avec tous ses membres, doit faire un exercice important afin de se repenser et se redéfinir comme réseau pancanadien qui œuvre en développement de l'alphabétisme et des compétences dans le contexte d'aujourd'hui.

- ✓ Et vous que pensez-vous de la situation?
- ✓ Dans le contexte actuel, est-ce qu'un réseau pancanadien en alphabétisme et développement des compétences est toujours nécessaire? Est-il utile et nécessaire pour votre organisation dans votre province? Territoire?
- ✓ Est-ce qu'un réseau pancanadien peut survivre dans le contexte politique et financier actuel? Est-il nécessaire de maintenir une structure et infrastructure comme le RESDAC à l'heure où le financement est si difficile à obtenir?

Je suis certain que vous aurez d'autres questions, observations, analyses, etc. à partager. Nous souhaitons engager, suite à l'AGA, une conversation nationale avec nos membres et l'ensemble de nos partenaires.

Merci!

Normand Lévesque